

Langfristiges Ziel formulieren

Sie führen den Sprint durch, um am Ende gezielt etwas zu erreichen. Damit Sie und Ihr Team sich auf dem Weg nicht verlaufen, sondern zielgerichtet vorgehen können, starten Sie den Sprint daher an dessen Ende: Warum machen Sie dieses Projekt? Das Sprint-Ziel wird Ihnen in den kommenden Tagen immer wieder die Möglichkeit bieten, Orientierung zu geben, wenn Ihr Team in Diskussionen verfällt. Wo wollen wir in sechs Monaten oder in fünf Jahren sein? Lassen Sie Ihr Team festlegen, an welchem Punkt in der Zukunft es sich orientieren möchte und ob es sich darüber einig ist, wie die Zieldefinition aussieht. Das Ziel sollte immer die Prinzipien und Ambitionen des Unternehmens widerspiegeln, aber keine genauen Metriken wie Prozentangaben enthalten. Die Balance zwischen zu weit gefasst und zu eng gesetzt erfordert ein wenig Fingerspitzengefühl und in den meisten Fällen auch Ihre Unterstützung als Sprint Master. Lassen Sie bei der Formulierung des Ziels kurze Diskussionen innerhalb des Teams für einige Minuten zu.

Im Anschluss erhält jeder Teilnehmer außer der Entscheider einen Klebepunkt und darf diesen für die seiner Ansicht nach beste Formulierung vergeben. Es ist völlig in Ordnung, die eigene auszuwählen. Das passiert aber gar nicht so häufig. Am Ende der Abstimmung erhält der Entscheider einen

großen, andersfarbigen Klebepunkt und wählt mit diesem die für ihn gelungenste Formulierung aus. Kleben Sie diese gut sichtbar auf ein Überblicksboard, das Sie nun Stück für Stück mit den weiteren Arbeitsergebnissen befüllen werden.

Sie können sich anhand unseres Schulküchenbeispiels im Anschluss eine Vorstellung verschaffen, wie groß die Anzahl verschiedener Aspekte ist, die sich für einen Sprint eignen. Dementsprechend werden auch Sie in Ihrem Sprint unzählige Vorschläge vom Team bekommen. Es liegt in den Händen des Entscheiders, die aus seiner Sicht geeignetste Formulierung zu wählen.



Unser Beispiel: »Schulküche Cookidadido«

»In einem Jahr sollen die Kinder auch ohne Hilfe der Eltern ihr Essen eigenständig bestellen können.«

»In einem Jahr sollen Eltern und Kinder ein fünfstufiges Bewertungssystem für unser Essen sowohl im Internet beim Bestellen als auch vor Ort in der Schulkantine nutzen können, mit dessen Hilfe wir unser Angebot verbessern können.«

»Wir wünschen uns, dass die Anzahl der Teilnehmer am Schulkantinenessen steigen, weil Eltern und Schüler über das Buchungssystem schon ein Gefühl für unsere guten Produkte bekommen.«

»Eltern und Kinder sollen in drei Monaten gern und unkompliziert gemeinsam bestellen und gleichzeitig über das Essen etwas lernen.«

»In zwei Jahren haben wir ein verständliches, flexibles, informatives, feedbackfreundliches Buchungssystem, das Eltern und Kinder gleichermaßen begeistert.«

Der Entscheider in unserem Beispiel votiert für:

»In sechs Monaten soll unser Bestellvorgang einfach, kinderfreundlich und voller zusätzlicher Informationen sein.«

Langfristiges Ziel formulieren



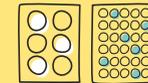
Zeit (Min)

10 Diskussion

3 individuell
Zielformulierung

5 Abstimmung, 1 Stimme
je Teilnehmer

2 Abstimmung, 1 Stimme
für Entscheider



Punkte

1 kleiner Punkt je Teilnehmer

1 großer Punkt für den Entscheider



Abschluss

Entscheider wählt 1 Formulierung für das langfristige Ziel aus